



Midterm Meeting
08-10 de abril 2019
Bogotá, Colombia
11 de abril
Bucaramanga

Descripción de la actividad y finalidades

La actividad se inserta en el WP6 - PROGRAM AND PROJECT MANAGEMENT SYSTEM cuya finalidad es una gestión de proyecto eficiente y eficaz, que permite un seguimiento constante de las actividades, de los resultados y del intercambio continuo de información.

El propósito último de esta conferencia de mediano plazo es garantizar la adopción formal de los IEP que ya fueron diseñados en WP1 y revisados en el WP2 para adaptarlos a las necesidades estratégicas y efectivas de cada IES (WP3), presentar y compartir las actividades de capacitación que se llevaran a cabo en el próximo futuro (WP3), planear las actividades de diseminación (WP5) y los eventos multiculturales (WP3).

Presentes:

Università di Pisa – UNIPI (Italia), Universidad de Deusto – DEUSTO (España), Università di Sassari – UNISS (Italia), Universidad de Santander – UDES (Colombia), Universidad Pedagógica Nacional–UPN (Colombia), Uniempresarial Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá – UNIEMP (Colombia), Universidad Autónoma de Asunción – UAA (Paraguay), Universidad del Cono Sur de las Américas – UCSA (Paraguay), Universidad Iberoamericana – UNIBE (Paraguay), Universidad Nacional de Cuyo – UNCUYO (Argentina), Universidad Nacional de Quilmes – UNQ (Argentina), Universidad Nacional de Lanús – UNLA (Argentina). Fundación Eurosur.

Se adjunta lista de participantes para cada jornada.

Primera Jornada

La primera jornada se desarrolló en la sede de la Cámara de Comercio de Bogotá - Sede Salitre (auditorio 3).

La apertura estuvo a cargo de la Doctora Annamaria Pulina de la Università di Pisa que a nombre de la universidad coordinadora del proyecto destacó los resultados obtenidos en la primera parte de desarrollo del proyecto enfatizando el esfuerzo de cada Institución involucradas en llegar a esta importante cita, los desafíos ya encontrados y los a encontrar. Los representantes de las tres Universidades Colombianas dieron la formal bienvenida a todos los participantes con palabras de acogida. Los estudiantes de la escuela primaria de la Universidad Pedagógica Nacional realizaron una muestra cultural con canciones típicas colombianas. A continuación, la Doctora Annamaria Pulina de la Università di Pisa realizó una presentación sobre el estado del arte del proyecto, subrayando los primeros resultados:

1) El trabajo realizado en conjunto durante las tres SHARING WEEK ha llevado a la revisión de los IEP: estamos muy cerca de la adopción formal de los IEP, que deberá completarse en junio de 2019.



2) Respecto a la REORGANIZACIÓN Y DISEÑO DE LAS OFICINAS DE RELACIONES INTERNACIONALES, las IES de LA están considerando los equipos que tendrán que comprar para implementar mejor las actividades. Esta actividad deberá finalizarse en diciembre de 2019.

3) la Fundación Eurosur ha completado el plan de difusión y desarrollo como la herramienta guía en la implementación de las actividades planificadas.

4) El sitio web ya está en línea www.projectdhip.com. Durante la reunión, se proporciona un espacio especial dedicado a su uso por parte de todos los socios.

5) Durante de las SHARING WEEK fueron identificadas las necesidades comunes de capacitación a través de las cuales los miembros europeos han preparado las actividades de capacitación. Los próximos pasos a seguir son la selección de participantes en estas actividades que comenzarán en el mes de junio.

6) ya se están elaborando y realizando acuerdos marco entre las universidades de LA y de UE

7) En lo que respecta al estado financiero, se ha ampliado el calendario del primer período (hasta octubre de 2018) Estamos un poco atrasados con este objetivo porque no todos los documentos solicitados a los socios han llegado en los tiempos indicados y, de hecho, algunos socios aún tienen que enviar parte de la documentación. Para los socios que han completado el envío de la documentación, ya estamos tratando con la liquidación de la segunda parte de la subvención. Con toda probabilidad, presentaremos la primera y segunda parte de reporte en una única solución.

8) UNIFI está trabajando en la relación intermedia que se debe presentar a la Comisión Europea dentro del 14 de abril.

A continuación, el Doctor Michele Valentino de la Fundación Eurosur, realizó una presentación sobre el diseño e implementación de eventos sociales y multiculturales. Destaco que la Internacionalización es un proceso de crecimiento por las universidades que requiere un cambio estratégico, organizativo y cultural también. La vida cultural de la universidad es una fuente del "poder de transformación" de la institución y tiene que acompañar los cambios estratégicos y organizativos. Fomentar la vida cultural implica fomentar el crecimiento y la transformación de la universidad. Las actividades sociales y culturales del proyecto DHIP se diseñarán para crear y fortalecer entornos sociales multiétnicos y multiculturales, promoviendo la integración en la vida cotidiana de la institución para estudiantes, investigadores y docentes internacionales e igual tratamiento y servicios académicos adecuados. Las actividades se desarrollarán de acuerdo con las estrategias y prioridades establecidas en los IEP. Seguidamente ilustro las tapas a realizar asegurando que la Fundación Eurosur apoyará a los socios en el desarrollo de las actividades y proporcionará apoyo en la elaboración del plan e implementación de los eventos.

Después de la parte introductora, se dio comienzo a las presentaciones de las versiones finales de los IEP por parte de las Universidades de LA. Cada institución ilustro los cambios que han salido desde el primer borrador de IEP, teniendo en cuenta el contexto estratégico de la Institución, los Planos de Desarrollo Institucional, la estructura orgánica, la naturaleza, ubicación, funciones y relaciones de la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, el aportes y perspectivas de las unidades académicas (Facultades/Departamentos/Programas). A terminación se realizó una interesante sesión de retroalimentación sobre desafíos, similitudes, diversidad que surgieron del compartir los IEP.



Segunda Jornada

Las actividades de la segunda jornada, que tuvo lugar se desarrolló en la sede de la Cámara de Comercio de Bogotá - Sede Salitre, auditorio 3, se abrieron con una presentación de la Dra. Annamaria Pulina de la Università di Pisa sobre las actividades de capacitación y a los Laboratorios de Desarrollo del Aprendizaje (LDL). Se explicó que estas actividades se llevan a cabo en momentos separados o incluso juntos y se refieren a diferentes temas y diferentes formas de capacitación.

Se trata con dos actividades distintas:

1. Los laboratorios de desarrollo (LEARNING DEVELOPMENT LAB) para la creación, el desarrollo o la implementación de los servicios y procesos de internacionalización ya individuados en el IEP:

- Activación, mejoramiento y rediseño de las oficinas de internacionalización
- Rediseño de servicios de movilidad para estudiantes y profesores entrantes y salientes de acuerdo con los estándares de calidad establecidos en ECHE
- Acuerdos con autoridades locales/regionales, instituciones públicas, partes interesadas en general para garantizar la implementación de los servicios de movilidad (es decir, bancos, municipios, otras IES, etc.)
- Equipamiento tecnológico para garantizar la innovación de la organización.

Esta actividad debe ser organizada para el personal de las oficinas de relaciones internacionales. Dentro de los grupos de trabajo de las sharing weeks fueron identificados los temas esenciales, las actividades temáticas a destacar y los temas de interés que se consideran necesarios para el desarrollo de la acción. Esta actividad será desarrollada a través de seminarios a distancia, videoconferencias, tutoriales, publicaciones. Se pueden desarrollar de forma remota, con seminarios a distancia, videoconferencias, con presentaciones en power point o incluso con manuales de instrucciones. Esta actividad debe completarse a finales de 2019.

2. Las actividades de capacitación (TRAINING ACTIVITIES) La implementación de las actividades de capacitación está orientada al desarrollo de habilidades transversales (habilidades de lenguaje, soft skills, habilidades de trabajo conjunto) para apoyar a las IES de LA a enfrentar los desafíos de la internacionalización e implementar las actividades de mejora, así como fueron identificadas en las SHARING WEEKS. Esta actividad será organizada para el personal docente y el personal administrativo mejor si de un nivel que tiene el cargo de coordinar o gestionar las oficinas. Gracias a las indicaciones que nos han dado durante las tres Sharing Week, los socios europeos han definido los temas esenciales, las actividades temáticas a destacar y los temas de interés que se consideran necesarios para el desarrollo de la acción. Luego han creado una propuesta de clases de entrenamiento específica. Para participar a estas clases, cada institución de LA seleccionara un mínimo de 5 hasta un máximo de 10 administrativos y un mínimo de 5 hasta un máximo de 10 de personal académico. En las visitas de estudio, por otro lado, habrá 6 candidatos de cada institución (entre los que participaron en los webinar). Desafortunadamente, debido a los muchos compromisos asumidos previamente por las universidades europeas, no ha sido posible planificar las visitas de estudio exactamente en las mismas fechas. Así la de Porto tendrá lugar desde el 7 hasta el 11 de octubre y las de Deusto y Pisa desde el 23 hasta el 28 de septiembre. La Universidad de Sassari participará en la visita en Pisa y ayudará en la organización.



A continuación, las Universidades de Deusto, Pisa y Sassari presentaron sus paquetes de capacitación destacando: organización de las actividades; cuando desarrollarlas; sincronización y logística de las actividades; áreas temáticas, contenidos, requerimientos técnicos.

Con respecto al proceso de selección de los participantes a las actividades de capacitación y visitas de estudio, todos los socios consensuaron un cronograma común (que se adjunta) y la Universidad de Pisa se compromete a proporcionar un informe que define los criterios de selección y designación de participantes.

A continuación, la Dra. Annamaria Pulina de la Università di Pisa lidero un taller sobre el sitio web del proyecto, con información técnica de uso.

Para finalizar la jornada se realizó un encuentro con varios stakeholders. Entre los asistentes se cabe señalar que el doctor Juan David Aristizabal Segura (Profesional de Cooperación de la Cámara de Comercio de Bogotá), el doctor Antonio Aroso (Consejero Económico y Comercial de la Embajada de Portugal), la doctora Beatriz López Badía (Asesora de Comercio Exterior de la Embajada de España), la doctora Catherine Fonseca Hortúa (Coordinadora de Horizon 2020 de Colciencia), y varios estudiantes de las tres universidades colombiana. La profesora Tarita Biver de la Universidad de Pisa realizo una presentación del proyecto DHIP, introduciendo el consorcio y destacando objetivos alcances y acciones estratégicas. Se finalizó con una mesa redonda con o preguntas, comentarios, búsqueda de sinergias y de rueda de alianzas. En la puesta en común resulta necesario para todas las universidades poner objetivos concretos y factibles, seguir con la sensibilización institucional sobre la temática, crear instancia con el fin de generar un hábito y cultura de la internacionalización, escuchar también a las distintas áreas.

Tercera Jornada

La tercera jornada se desarrolló en la sede de la Cámara de Comercio de Bogotá - Sede Salitre, auditorio 3 Empezó la jornada laboral el doctor Michele Valentino de la Fundación Eurosur con una presentación del Quality System Management e del Quality Plan. A continuación, se realizó un espacio Question-time: la Universidad de Pisa como coordinadora del proyecto, respondí a toda solicitud en los temas específicos (budget, organización, preguntas específicas). A continuación, un espacio gestionar del proyecto con recopilación de todos los documentos necesarios para la presentación de informes: ITR, reservas aéreas y de hoteles. Se presentó una selección de los gadgets promocionales a realizar pidiendo a todos los miembros que hagan una elección entre aquellos que prefieren. Se terminó presentando los pasos futuros del proyecto, planeando las fechas para las próximas reuniones y para las fechas de reportes

Cuarta Jornada

Los socios europeos se trasladan a Bucaramanga para una visita institucional a la sede principal de la Universidad de Santander. En la Sala de Consejo se presentó el Comité Rectoral con palabras de bienvenidos y presentación institucional del Rector Doctor Jaime Restrepo Cuartas. Intervinieron la Doctora Annamaria Pulina y la doctora Tarita Biver con palabras de agradecimiento y presentando el proyecto y el contexto del proyecto DHIP. La Doctora Laura Altea de la Universidad de Sassari realizo una presentación sobre su propia institución, destacando el desarrollo de la dimensión internacional en los últimos años. El doctor Omar camilo Mejia de la Universidad de Santander hablo en detalle del plan de fortalecimiento de la internacionalización y del



plan de mejoramiento y de desarrollo institucional de la UDES, con un espacio para preguntas y retroalimentación por parte de los asistentes. La doctora Maria Margarita Rivera Galvis – Vicerrectora de Extensión de la UDES presento los proyectos estratégicos en los que la universidad está involucrada. Eenfatzó la voluntad de la UDES de dar apoyo a todas acciones necesarias para el desarrollo de la internacionalización. La doctora Susan Benavides Trujillo Vicerrectora de Investigación de la UDES, presento el sistema de investigación en la UDES, destacando los proyectos más relevantes en ámbito internacional. Se presentaron también los investigadores institucionales quien ilustraron individualmente su propio ámbito de investigación con el propósito de crear una red entre ellos y los grupos de investigación de la Universidad de Pisa. A continuación, una mesa redonda sobre temas de investigación internacional y de tercera misión, liderada para la profesora Tarita Biver.

Al cierre de la jornada se realizó un recorrido del campus universidad y se finalizó con un espectáculo ofrecido para el grupo coral de la UDES.